

# Grandir

Le magazine d'ACTION ENFANCE  
N° 122 / juillet 2024

# ensemble

suivez-nous

Et partagez notre actualité  
et nos engagements  
sur Facebook, Twitter  
et Instagram



« Mes sœurs,  
c'est tout pour moi »

P. 3

Les villages d'enfants,  
un modèle d'accueil  
original

P. 4

# sommaire

03 —

## C'est mon histoire

« Mes sœurs, c'est tout pour moi. C'est toute ma famille. »

04 —

## Dossier

Les villages d'enfants, un modèle d'accueil original

08 —

## La Fondation en actions

Retrouvez les projets et les partenariats d'ACTION ENFANCE

11 —

## Au cœur des territoires

Zoom sur le Village d'Enfants et d'Adolescents de Soissons

12 —

## Situation éducative

Une formation et un nouveau départ

13 —

## La Fondation et vous

L'actualité de votre générosité

14 —

## Comment ça marche ?

Qu'est-ce qui définit un village d'enfants ?

# édito

## Un esprit de continuité

La qualité de notre modèle d'accueil est largement reconnue comme le montre le nombre d'écoVillages d'Enfants et d'Adolescents retenus par les Conseils départementaux.

Aujourd'hui, la Fondation compte 15 établissements, et 12 nouveaux Villages sont en projet à l'horizon 2025-2027.

Ce numéro de *Grandir Ensemble* vous propose de découvrir les fondamentaux qui caractérisent un village d'enfants le distinguant ainsi des autres formes de placement en Protection de l'enfance.

Je souhaite également, dans cet édito, vous informer qu'au terme de dix années passées à la Fondation ACTION ENFANCE, j'ai quitté la présidence à la fin du mois de mai dernier.

Pendant ces dix années, la Fondation a connu une évolution importante avec toujours plus de professionnalisme et une approche éducative qui s'efforce de répondre le mieux possible aux besoins des enfants et des adolescents. Je suis très heureux d'y avoir participé et d'avoir pu compter sur vous à chaque étape importante du développement de la Fondation.

Alain David, ancien trésorier et administrateur de la Fondation depuis cinq ans, a pris le poste de président d'ACTION ENFANCE à compter du 1<sup>er</sup> juin 2024. Cette passation s'est opérée dans un esprit de continuité. Je pars confiant, avec la certitude qu'Alain David saura mener à bien avec François Vacherat, directeur général d'ACTION ENFANCE, les nombreux projets en cours, saisir les meilleures opportunités pour la Fondation et relever les défis qui se présenteront.

Je vous remercie pour ces années passées ensemble et, particulièrement, les équipes d'ACTION ENFANCE, les responsables des Conseils départementaux, les maires, les sociétés partenaires et les donateurs fidèles à nos côtés.

Je vous souhaite à toutes et tous, ainsi qu'à la Fondation ACTION ENFANCE, de poursuivre avec détermination votre engagement au profit des enfants. ☘



**PIERRE LECOMTE,**  
Ancien président  
d'ACTION ENFANCE



**Grandir ensemble** — 4, rue du Texel, 75014 Paris / Tél. : 01 53 89 12 34.  
**Directeur de la publication** : Alain David. **Rédactrice en chef** : Isabelle Guénot.  
**Rédaction** : Isabelle Guénot, Dominique Ortin-Meaux, Kristel Cohen, Marie Blondel.  
**Crédits photos** : ACTION ENFANCE, Adobe Stock, Nora Houguenade, Istock, Karine Péron Le Ouay, X. Renaud, DR.  
**Infographie** : Lorenzo Timon. **Conception graphique et réalisation** : Lonsdale.  
**Impression** : Imprimerie La Galiote-Prenant. Imprimé sur Condat 90 g.  
**Dépôt légal** : 2<sup>e</sup> trimestre 2024. **ISSN** : 1624 4540.

Pour des raisons de confidentialité, nous avons modifié les photos et les prénoms des enfants de nos articles.



10-31-1291 / Certifié PEFC / pefc-france.org

## ACTION ENFANCE

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Président** : Alain David  
**Vice-présidente** : Béatrice Kressmann  
**Trésorier** : en cours de recrutement  
**Secrétaire** : Bruno Giraud

### ADMINISTRATEURS

Catherine Boiteux-Pelletier,  
Claire Carbonaro-Martin, Christel Hennion,  
Marie-Emmanuelle Hochereau,  
Guillaume Jehanne, Sandrine Johnson,  
Bruno Rime

### COMMISSAIRE DU GOUVERNEMENT

Danièle Polvé-Montmasson

**Suzanne Masson** :  
fondatrice d'ACTION ENFANCE  
Fondation Mouvement  
pour les Villages d'Enfants  
**Bernard Descamps** : cofondateur

4 rue du Texel  
75014 Paris  
Tél. : 01 53 89 12 34  
Fax : 01 53 89 12 35  
CCP 17115-61 Y Paris  
www.actionenfance.org



ACTION ENFANCE est membre du Comité de la Charte du Don en Confiance  
qui lui a renouvelé son agrément en date du 11 mai 2023 : [www.donenconfiance.org](http://www.donenconfiance.org)

# « Mes sœurs, c'est tout pour moi. C'est toute ma famille. »

Accueillie au Village d'Enfants et d'Adolescents d'Amboise avec ses deux petites sœurs jusqu'à sa majorité, Honorine a découvert l'univers du siège d'ACTION ENFANCE à l'occasion d'un stage de deux mois réalisé dans le cadre de ses études supérieures.



« Ce qui m'a sauvée, c'est que nous ayons pu grandir ensemble. »

**H**onorine a 10 ans lorsqu'elle arrive au Village d'Amboise avec ses deux sœurs, âgées respectivement de 3 et 5 ans. « Nous avons vu le juge le lundi, et le mardi nous nous installons au Village. C'était un gros bouleversement. Nous avons eu moins de 24 heures pour préparer nos affaires, dire au revoir à nos copains », se souvient Honorine avec émotion. « J'ai été accueillie dans une autre maison que celle de mes sœurs. C'était un nouveau choc pour moi qui avais toujours eu le rôle de les protéger. J'ai compris depuis que c'était intentionnel, afin que je puisse retrouver ma place d'enfant. »

## DES LIENS FRATERNELS INDÉFACTIBLES

— Au Village, Honorine se donne une mission quotidienne : voir ses sœurs et s'assurer qu'elles aillent bien. « Ce qui m'a sauvée, c'est que nous ayons pu grandir ensemble et que notre lien ait été préservé. Souvent, leurs éducateurs m'invitaient dans leur maison, pour que l'on puisse déjeuner ou dîner ensemble. » Parfois, lorsque les colères ou les crises de l'une de ses sœurs laissaient les éducateurs/teurs familiaux démunis, c'est Honorine qui allait lui parler et la calmer. Son côté « petite maman » conditionné par le rôle qu'elle avait endossé au sein du foyer familial n'était jamais bien loin. L'un de ses meilleurs souvenirs ? « Le séjour en fratrie que les éducateurs avaient organisé pour nous au Mont-Saint-Michel. C'était peu de temps après le décès de notre papa, une belle attention pour que l'on puisse se retrouver. On était tellement proches, tellement complices, j'aurais voulu que cela ne s'arrête jamais ! »

## UNE JEUNE FEMME DÉTERMINÉE

Très investie dans son orientation professionnelle, Honorine prépare actuellement un Bachelor universitaire de technologie (BUT) techniques de commercialisation, spécialité marketing/communication. Mais alors qu'elle était acceptée à l'IUT d'Angers, l'un des meilleurs de France, elle choisit l'IUT de Tours, plus proche d'Amboise. « Mes choix de vie sont encore réglés par rapport à mes sœurs. » Indépendante financière-

ment depuis sa sortie de la Fondation grâce à différents jobs étudiants, elle dispose d'un petit appartement à Tours. « Je m'en sors plutôt bien », confie Honorine qui a obtenu à sa majorité un droit de visite et d'hébergement pour ses sœurs.

Début 2024, dans le cadre de sa deuxième année d'études, la jeune femme a postulé pour réaliser un stage au sein du service Communication d'ACTION ENFANCE. Pour lui permettre de le faire, la Fondation a sollicité son réseau amical afin qu'elle soit hébergée gracieusement durant les huit semaines de son stage à Paris. « J'ai adoré découvrir l'envers du décor. Lorsque l'on est une enfant placée, on n'a pas la notion de toutes les personnes qui sont derrière nous, et ce n'est d'ailleurs pas notre rôle d'avoir conscience de cela. C'était très enrichissant pour moi de découvrir les équipes marketing, communication, développement... Tous ces services qui font que la Fondation peut mener ses missions avec excellence. » Entre autres projets, Honorine a contribué à la mise en place de la septième saison d'ACTION ENFANCE fait son cinéma » et interviewé les réalisateurs lors des tournages dans les Villages. Une manière de boucler la boucle pour celle qui aura passé huit ans au Village d'Amboise et participé à deux saisons, une fois en tant qu'actrice, une autre derrière les caméras. Pour sa troisième année de Bachelor, Honorine vise une alternance. Elle souhaiterait ensuite faire une école de communication. « Et surtout, j'aimerais partir, loin, dans le Sud. J'en rêve depuis que je suis partie de la Fondation. » Prête, enfin, à larguer les amarres et à vivre pour elle ? ❀

### Honorine en 4 dates

- **Mars 2014**  
— arrivée au Village d'Amboise avec ses deux jeunes sœurs.
- **2017**  
— décès de leur père, qui était le seul parent à avoir des droits de visites et d'hébergement. Leur mère s'en est vu attribuer en 2022.
- **2022**  
— installation à Tours. Préparation du BUT techniques de commercialisation.
- Honorine, devenue majeure, obtient un droit de visite et d'hébergement pour ses sœurs.
- **2024**  
— stage au service Marketing/communication de la Fondation ACTION ENFANCE





#### LE CONTEXTE

Alors que les Départements manifestent un intérêt croissant pour les villages d'enfants, ACTION ENFANCE, SOS Villages d'Enfants et la Fondation Robert Ardouvin, inspirés par la Stratégie nationale de prévention et de Protection de l'enfance qui prévoyait la création de 600 places en villages d'enfants, ont tenu à redéfinir ce qui fait la singularité de ce mode d'accueil en Protection de l'enfance.

À elles trois, ces fondations et association regroupent à ce jour une quarantaine de villages d'enfants, soit 2 % des enfants accueillis dans des établissements de Protection de l'enfance. Le fort développement attendu – une vingtaine de villages supplémentaires à l'horizon 2030 – et l'absence d'une définition précise dans les textes de loi justifiaient de formuler les fondamentaux qu'elles partagent.

Village ACTION ENFANCE de Sablons (33).

# LES VILLAGES D'ENFANTS, UN MODÈLE D'ACCUEIL ORIGINAL

Bien qu'apparus il y a près de 80 ans et répertoriés dans le fichier national des établissements sanitaires et sociaux, les villages d'enfants ne font pas l'objet d'une définition précise. Les quatre fondamentaux sur lesquels ils reposent – accueil de type familial, en fratrie, soutien d'une équipe pluridisciplinaire, architecture spécifique – sont pourtant clairement identifiés et identifiables.

#### COMPRENDRE.

Nés dans le sillage de la Seconde Guerre mondiale, les villages d'enfants constituent un concept unique d'accueil des enfants protégés : la possibilité de réunir des fratries dans une maison où le quotidien ressemble le plus possible à celui d'une famille. Lorsque Suzanne Masson, qui avait créé une première maison dans laquelle elle a accueilli vingt-sept enfants, jusqu'à dix-sept en même temps, repère les travaux de Mère Imelda aux Pays-Bas (voir encadré), elle trouve la clé qui lui manquait. Soixante-six ans plus tard, les quinze Villages d'Enfants et d'Adolescents de la Fondation répondent toujours, dans leur implantation générale, à ces grands principes : accueillir les fratries dans un cadre qui recrée une vie familiale. L'autre grand principe auquel ACTION ENFANCE ne déroge pas : « Le système des villages doit permettre de



38

**villages d'enfants en France.**  
Leur nombre devrait être de 60  
d'ici à 2030, dont 27 Villages  
ACTION ENFANCE



27

**départements français**  
disposent d'un ou plusieurs  
villages d'enfants



2 %

**des enfants accueillis dans**  
**un établissement**  
de Protection de l'enfance le sont au sein  
de villages d'enfants

considérer chaque enfant en lui-même, d'après ce qu'il a vécu, suivant ce qu'il est dans l'instant. Il doit être pris en charge par deux ou trois personnes qui vont s'efforcer de le comprendre, de le connaître, de répondre à ses besoins »<sup>(1)</sup>. La modernité de ces propos fait écho à ce que la Fondation a toujours défendu tout en s'adaptant aux évolutions de la société.

### L'ACCUEIL DE TYPE FAMILIAL : GRANDIR COMME AU SEIN D'UNE FAMILLE

« *Le Village, c'est un peu ma famille. Sans lui, c'est sûr, je n'en serais pas là. J'en garde un souvenir exceptionnel.* »  
**William, 27 ans, handballeur professionnel.**

— Offrir à chaque enfant un quotidien qui ressemble à celui d'une famille, c'est le premier engagement d'un village d'enfants. Ce pilier repose sur la présence continue, 24 heures sur 24, sept jours sur sept, d'éducatrices/teurs familiaux qui vivent au quotidien avec les enfants et sont à l'écoute des besoins de chacun. « *Quatre adultes se relaient de semaine en semaine. Cela apporte une stabilité, des repères affectifs qui aident les enfants à grandir. Nous savons que certains seront là jusqu'à leur majorité* », note Maura Deki, éducatrice familiale au Village ACTION ENFANCE d'Amboise.

Ici, pas de dortoirs, ni de réfectoires. Pas de veilleurs de nuit. Les maisons accueillent six enfants, accompagnés par deux binômes d'éducatrices/teurs familiaux. Celui qui endort les enfants est aussi celui qui les réveille, prépare leur petit déjeuner, les accompagne à l'école. Les repas sont pris ensemble. Chaque enfant a sa chambre qui préserve son intimité. On retrouve, dans cette conception de l'accueil de type fami-

### L'inspiration de Mère Imelda —

C'est dans la revue « *Éducatrices* » que Suzanne Masson découvrit en 1957 le travail de Mère Imelda et les Dominicaines de Béthanie aux Pays-Bas, véritable début des villages d'enfants réunissant frères et sœurs d'une même famille dans un cadre familial. Cette supérieure d'un ordre qui recueillait des orphelins avait elle-même eu cette révélation lorsque neuf frères et sœurs, qu'elle s'apprêtait à répartir comme à son habitude, entre ses différents orphelinats avaient crié leur volonté de rester ensemble : « *Jamais personne ne nous séparera* ». Elle imagina alors de diviser tous ses grands dortoirs et réfectoires en lieux de vie par fratrie. Il lui paraissait essentiel de réorganiser les groupes afin de recréer une vie familiale<sup>(1)</sup>. Pas moins de sept Villages furent édifiés par les religieuses en quelques années. Suzanne Masson leur emboîta le pas en créant le Mouvement pour les Villages d'Enfants en 1958, convaincue de la justesse de ce qui constituait à l'époque une innovation majeure dans le domaine de la Protection de l'enfance. Un concept d'accueil de fratries que les Conseils départementaux plébiscitent aujourd'hui. ☺

lial, quelque chose de très domestique. « *Le quotidien est éducatif. Vivre avec les enfants est éducatif. C'est un point fondamental de notre projet* », insiste Nadia Rabat, directrice du Village d'Enfants et d'Adolescents de Bréviandes. Dans ce quotidien partagé, bien d'autres choses se

noient. « *Les enfants sont à la recherche d'un lien de confiance, ils ont besoin qu'on les rassure, qu'on leur donne de l'affection. Mon rôle est, naturellement, de permettre l'attachement* », relève Romain Casses, éducateur familial au Village de Villabé. À la Fondation ACTION ENFANCE, les éducatrices/teurs familiaux rédigent et suivent le projet pour l'enfant en relation avec l'Aide sociale à l'enfance, sont en charge du lien avec les parents, préparent les rendez-vous avec le juge et accompagnent les enfants lors des audiences. « *Il s'agit d'un accompagnement très intégré, où les éducatrices/teurs familiaux remplissent toutes les fonctions éducatives et sociales. Ils sont le seul référent de l'enfant, tout en bénéficiant du soutien d'une équipe pluridisciplinaire. Ils sont dans la suppléance et non dans la substitution parentale. C'est une garantie qu'offre notre institution* », relève Sophie Perrier, directrice adjointe de la direction Innovation, appui et qualité d'ACTION ENFANCE. « *Notre projet repose sur la volonté de produire de l'ordinaire pour ces enfants qui ont souvent vécu l'extraordinaire. Leur cadre de vie doit ressembler, dans toute la mesure du possible, au quotidien d'une famille* », souligne Marc Chabant, directeur du Développement d'ACTION ENFANCE.

### ACCUEILLIR DES FRÈRES ET SŒURS ENSEMBLE

« *Je suis au Village avec mon frère et ma petite sœur. C'est important pour moi, qu'on soit tous ensemble. Je n'ai qu'eux.* » **Lauren, 15 ans.**

— L'autre intuition fondatrice des villages d'enfants est l'accueil de fratries. Ne pas ajouter la douleur de la séparation →

(1) In *Revivre - Entretiens avec Suzanne Masson et Bernard Descamps*

→ d'avec ses frères et sœurs à celle d'avec ses parents, réelle, même quand les parents sont maltraitants. Cela a toujours résonné comme une évidence pour Suzanne Masson et la Fondation. Accueillis ensemble dans une même maison – sauf si les relations au sein de la fratrie ne le permettent pas en raison de l'histoire familiale – les frères et sœurs grandissent ensemble. Ils se forgent ainsi des souvenirs communs. Ils sécurisent des liens d'attachement qui seront souvent les plus pérennes et une possible ressource dans leur vie d'adulte, comme l'a établi la recherche-action menée par ACTION ENFANCE<sup>(2)</sup>. Pour la plupart d'entre eux, vivre avec leurs frères et sœurs a été un pilier essentiel pour grandir, en leur permettant de conserver des repères familiaux.

Les professionnels soutiennent et accompagnent donc les relations fraternelles, afin que chaque enfant puisse bénéficier de la protection et de l'identité que lui procure sa fratrie. Tout en l'aidant à développer son individualité. « Car avant toute chose, rappelle Sigrid Hervé, psychologue au Village d'Enfants et d'Adolescents de La



Village ACTION ENFANCE d'Amilly (45).

Boisserelle, c'est un enfant, en sa qualité de sujet, que nous accueillons dans les Villages d'Enfants et d'Adolescents. Un enfant qui peut appréhender son histoire et le vécu de celle-ci de façon différente de ceux de ses frères et sœurs. »

Souvent, dans les villages, des enfants issus de familles différentes se reconnaissent des liens fraternels durables. La vie au sein d'une même maison, entourés des mêmes adultes et relevant des mêmes principes éducatifs, est à l'origine de ce

fraternage. Le village d'enfants est une fabrique de liens structurants à bien des égards.

Les parents font pleinement partie de la vie des enfants et de la fratrie. Ce travail du lien est mené dans le respect de l'autorité parentale et en application des décisions du juge des enfants. Pour maintenir, voire restaurer, le lien parental tout en veillant à l'équilibre des enfants et de la fratrie, ACTION ENFANCE déploie des services complémentaires aux Villages d'Enfants et d'Adolescents tels que l'Espace de rencontre parents-enfants (ERPE) ou la Maison d'accueil parents-enfants séparés (MAPES). Elle met également en œuvre dans plusieurs départements des services de placement à domicile (PEAD) qui évitent des placements en institution ou sécurisent les retours en famille, en totale synergie avec ses Villages d'Enfants et d'Adolescents.



« Lors de ma première visite, j'ai pu constater à quel point les enfants étaient ici comme dans leur maison. » —

**SANDRINE JOHNSON,**  
DIRECTRICE ADJOINTE  
DE LA CRPN<sup>(3)</sup>,  
ADMINISTRATRICE  
D'ACTION ENFANCE,  
MEMBRE DE LA  
COMMISSION  
ÉDUCATIVE ET SOCIALE

« Lorsque je suis entrée en contact avec la Fondation, j'ignorais tout de l'existence des villages d'enfants. Ma première visite au Village d'Enfants et d'Adolescents de Sablons en tant que nouvelle administratrice d'ACTION ENFANCE a été une véritable révélation. J'ai trouvé la proposition « extra-ordinaire » au sens juridique du terme. Dès que j'ai franchi le seuil de la maison, j'ai perçu la vie d'une cellule familiale. Je n'ai jamais eu l'impression d'être dans un foyer de l'enfance protégée. Cela ressemblait à une maison classique.

En discutant avec les enfants, j'ai eu l'agréable surprise de voir que leurs revendications n'étaient pas différentes de celles de mon fils : plus d'argent de poche, plus de cadeaux à Noël... Cela confirmait que leurs besoins fondamentaux étaient bien pris en compte.

Tout au long de cette visite, j'ai apprécié la présence bienveillante et aimante des équipes éducatives. Alors qu'elles exercent un métier exigeant, je n'avais pas l'impression qu'elles étaient dans leur activité professionnelle mais qu'elles étaient tout simplement dans leur deuxième maison, à organiser la vie quotidienne et à prendre soin des enfants. L'institution était présente sans être pesante. » ☺

## DES ÉQUIPES PLURIDISCIPLINAIRES ENGAGÉES AUPRÈS DES ENFANTS

« Quand j'ai un souci avec mon éducateur, que je ne suis pas d'accord avec une décision, je vais voir le chef de service dans la grande maison. »  
Julien, 8 ans.

— « Il faut tout un village pour élever un enfant », dit un proverbe africain. Il faut toute une équipe et de multiples compétences pour accompagner un enfant placé.

(2) Recherche-action Que sont-ils devenus ? ACTION ENFANCE - 2015

(3) Caisse de retraite complémentaire du personnel navigant professionnel de l'aéronautique civile

Les Villages d'Enfants et d'Adolescents de la Fondation cherchent à appliquer au mieux ce principe. Toute l'équipe – du directeur d'établissement aux éducatrices/teurs familiaux, en passant par les chefs de service, les éducateurs d'appui, les psychologues, les personnels administratifs, les personnels d'entretien – porte une attention sincère aux enfants. La proximité entre les maisons, le bâtiment administratif ou encore la grande maison facilitent cette relation. « *Le directeur ou la directrice de l'établissement sont un peu le papa ou la maman symbolique, dont les enfants attendent qu'il soit un arbitre compréhensif* », note Marc Chabant qui ajoute : « *L'une des difficultés dans le cadre du placement est d'assurer la fonction mémorielle. Ce sont bien souvent les directeurs de Village et les chefs de service qui jouent ce rôle de gardien de l'histoire des enfants* ». Une façon de contribuer à l'inconditionnalité du lien.

Le soutien d'une équipe pluridisciplinaire au sein des Villages ACTION ENFANCE se ressent au quotidien. Il est fait de mille et une choses, de conversations, d'entraide et de menus services qui permettent aux éducatrices/teurs familiaux de ne pas se sentir isolés dans la maison. Pour accompagner ces professionnels dans l'exercice de leur métier, original dans le champ de la Protection de l'enfance, la Fondation a mis en place depuis plusieurs années des groupes d'analyse de la pratique. « *En plus des réunions d'équipe, ce type d'outil permet de verbaliser, avec le regard du ou de la*

*psychologue, ce que l'on ressent face à une situation donnée, de partager avec le reste de l'équipe les difficultés que l'on rencontre ou de prendre conseil* », relève Fabien Garnier, directeur du Village d'Enfants et d'Adolescents des Vignes. Bref, de prendre de la distance pour mieux vivre son métier et de mieux prendre soin des enfants.

### UNE ARCHITECTURE PENSÉE POUR SERVIR LE PROJET ÉDUCATIF

« *Je me sens bien dans la maison. J'aime bien la décoration de ma chambre. Et aussi jouer avec mes copines et mes sœurs.* » **Sonia, 11 ans.**

— L'architecture est fondamentale dans l'accueil de type familial qui caractérise les villages d'enfants. « *Les maisons que construit ACTION ENFANCE sont conçues pour offrir aux enfants les meilleures conditions de leur reconstruction* », analyse Bruno Giraud, architecte et administrateur de la Fondation. « *La maison est la coquille qui permet l'accueil de type familial. Elle est ce cocon protecteur qui, ajouté à d'autres, forme un village au sein duquel tout le monde se connaît et peut s'entraider.* » L'exigence que la Fondation met dans son modèle éducatif transparaît dans l'architecture des maisons, l'urbanisme de ses Villages d'Enfants et d'Adolescents et leur intégration au territoire. Les maisons sont regroupées, le jardin est clos, marquant la délimitation entre le dedans et le dehors de l'institution. « *Les enfants peuvent sortir*



« **Le village d'enfants est une fabrique de liens structurants à bien des égards.** » —

**MARC CHABANT,**  
DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT  
D'ACTION ENFANCE

*jouer dans le jardin, circuler dans le Village en toute sécurité* », témoigne Fatima Mechrafy, éducatrice familiale au Village d'Enfants et d'Adolescents de Sablons. Dans cet écoVillage, les maisons en bois sont mitoyennes, reliées par un patio. « *Cela élargit le champ des possibilités relationnelles pour les enfants. Entre éducateurs, on se voit régulièrement, on se rend des services au quotidien, on s'entraide.* » En cela, un village d'enfants est aussi un espace de solidarité, qui permet la multiplication des figures d'attachement. Dans ces grandes maisons familiales, chacun doit bénéficier du meilleur cadre de vie et de travail. Lumineuse et aérée, chaque maison compte sept chambres (une pour chaque enfant et une pour les éducatrices/teurs familiaux), un grand salon convivial et une cuisine qui est, comme dans une famille, le cœur de la maison. « *Les enfants s'approprient leur maison, ils personnalisent leur chambre, ils investissent l'espace de vie qu'ils partagent avec leurs frères et sœurs et/ou les enfants d'une autre fratrie. C'est un environnement naturel et chaleureux, dans lequel nous nous sentons bien* », conclut-elle. ☺



« **Un cadre serein pour évoluer** » —

**MAURA DEKI, ÉDUCATRICE FAMILIALE  
AU VILLAGE D'ENFANTS ET  
D'ADOLESCENTS D'AMBOISE (37)**

Éducatrice familiale au Village d'Amboise depuis deux ans, Maura Deki a découvert le fonctionnement particulier des Villages d'Enfants et d'Adolescents, et notamment le rythme de travail qui nécessite de dormir dans la maison des enfants qu'elle accompagne. « *Pour les enfants, la maison est un repère. C'est leur chez eux. On sait que cela leur apporte de la stabilité, alors on organise notre vie privée en fonction de ce rythme de travail. Cela permet à ces enfants, qui ont souvent un trouble de*

*l'attachement en raison de leur histoire, d'être plus sereins.* »

Deux binômes d'éducatrices/teurs familiaux s'y relaient selon un planning dont les enfants maîtrisent toutes les subtilités. Cette organisation oblige à travailler sous le regard de l'autre. Pour garder à la vie quotidienne et à l'éducation toute leur cohérence, les éducatrices/teurs familiaux s'appuient sur le « projet pavillonnaire », la bible du fonctionnement et des règles éducatives de la maison. « *Il faut apprendre à composer avec nos différences et dépasser nos habitudes. Cela passe par beaucoup de communication entre nous. Chacun venant avec sa propre culture, il est indispensable que nous soyons au diapason dans l'intérêt des enfants dont nous prenons soin* », conclut Maura Deki. ☺

# la Fondation en actions

LA BOISSERELLE (77)

## Les enfants découvrent leur nouvelle maison



👉 Grosse effervescence la semaine du 15 avril au Village d'Enfants et d'Adolescents de La Boissierelle ! Petits et grands ont pris possession de leurs maisons flambant neuves, accompagnés par les équipes éducatives. Depuis 14 mois, ils avaient patiemment vu sortir de terre ce nouvel écoVillage en bois. Le grand jour du déménagement était enfin arrivé. Profitant de la deuxième semaine des vacances scolaires, les équipes du Village ont déménagé, puis aménagé maison après maison. Les enfants avaient chacun fait leur part de cartons et trié les vêtements donnés aux maisons voisines. Pour que la découverte de leur nouveau lieu de vie soit

marquante, la surprise avait été préservée jusqu'à la dernière minute. Ainsi, chaque groupe d'enfants partait se divertir au parc d'attraction Saint Paul ou au zoo de Thoiry pendant que leurs affaires regagnaient leur nouvelle maison. À leur retour, la magie opérait : leurs nouvelles chambres étaient prêtes, leurs couettes mises, leurs vêtements rangés dans les armoires... Explosion de joie et étoiles dans les yeux, l'excitation était à son comble. « Ça ressemble à un palace ! », s'exclame Ethan, 11 ans. « J'ai la plus belle chambre avec la plus belle couleur ! », jubile Déborah, 13 ans. Quant à Julia, du haut de ses 10 ans, elle déclare solennellement au petit déjeuner :

« C'était ma meilleure nuit. Grâce à cette maison, je ne ferai plus jamais de cauchemars. » La récompense était au rendez-vous pour l'équipe du Village qui s'est donnée sans compter, en déployant des trésors de solidarité de maison en maison. Preuve, une fois de plus, de cet élan d'entraide qui règne au Village. Les belles maisons en bois sont aussi agréables à vivre qu'à regarder de l'extérieur. L'architecture intérieure apporte calme et sérénité selon les éducatrices/teurs familiaux qui, eux aussi, posent leurs marques dans ce nouvel univers de vie et de travail. 🌟

Sandra Mahoudeau, chef de service

## Parrainage, pourquoi pas vous ?

👉 Une réunion d'information sur le dispositif de parrainage d'ACTION ENFANCE a eu lieu le 4 juin à Saint-Quentin dans l'Aisne. Partager de beaux moments avec des enfants placés à la Fondation, c'est possible, comme Céline qui offre des sourires à Juliette depuis 2022. 🌟

contact.parrainage@actionenfance.org

Pour l'Aisne :  
jamela.ben-alla@actionenfance.org



BAR-LE-DUC (55)



## Bien manger, bien bouger



👉 Le 2 mai dernier, en partenariat avec Herbalife Family Foundation, le Village de Bar-le-Duc a organisé une journée « Bien manger, bien bouger » à laquelle participaient une trentaine d'enfants. Au programme, un quiz rappelant ce dont on a besoin pour être en forme et la distribution d'aliments provenant de producteurs en circuit court. Chacun a cuisiné dans sa maison, puis une dégustation réunissait tout le monde. Dans l'après-midi, des « Olympiades » étaient organisées par l'équipe du Village en présence de Benjamin Macé. Ce coureur de patinage de vitesse sur glace a participé aux Jeux olympiques d'hiver de 2010 où il finit cinquième à l'épreuve de relais en short-track et à ceux de 2014 en patinage de vitesse. Le 4 juin, les équipes d'Herbalife sont revenues durant deux demi-journées au Village en compagnie du Dr Manic, spécialiste en traumatologie du sport, afin d'échanger avec les éducateurs sur la notion de « prendre soin de soi ». 🌟

## PARTENARIATS



## À bicyclette !

Pour la septième année consécutive, notre partenaire Groupama Asset Management a offert des vélos aux enfants accueillis au Village d'Enfants et d'Adolescents de Chinon. Un équipement qui vient à point pour organiser des vacances itinérantes dans les prochains mois. Merci à Jean-Louis Autant et aux équipes de Groupama pour leur fidélité et leur engagement qui s'inscrivent dans la durée.



## Partenaire des tournages

Voilà quatre ans qu'Hertz France met gracieusement des véhicules à la disposition des étudiants en école de cinéma sur les lieux de tournage d'« ACTION ENFANCE fait son cinéma ». Un soutien logistique particulièrement bienvenu.





CESSON (77)

## Vive les vacances !

De nombreux éducatrices/teurs familiaux et la coordinatrice du Village d'Enfants et d'Adolescents de Cesson se sont mobilisés pour offrir de belles vacances de Pâques aux enfants et adolescents. Un premier séjour a emmené de jeunes vacanciers au Village de Sablons avec, au programme, la visite de la dune du Pilat et de la ville de Bordeaux. Quatre autres séjours, offerts par notre partenaire Odalys,

ont permis aux enfants de découvrir Saint-Gilles-Croix-de-Vie, Calvisson et Agde. Balades, visites, jeux et fêtes foraines avec, en prime, un temps agréable pour tous. Ces temps de vacances et de découverte ont plu à tout le monde. ✖

## La Rando des trois châteaux

Quinze enfants et leurs éducatrices/teurs familiaux du Village de Cesson se sont lancés dans la très belle randonnée des trois châteaux organisée par le Département de Seine-et-Marne. Par bonheur, le soleil a décidé de faire quelques apparitions et les 14 km autour de Melun se sont parcourus d'un bon pas. Après une halte pique-nique devant l'imposante stature du château de Vaux-le-Vicomte, de longs passages à travers champs et forêts, la journée s'est achevée par l'escalade des remparts du château-fort de Blandy-les-Tours. Durant les premiers kilomètres, enfants et adultes discutaient, échangeaient et riaient de bon cœur. Peu à peu, un silence plus introspectif s'est installé laissant la marche diffuser toutes ses vertus méditatives. A refaire l'année prochaine, encore plus nombreux ! ✖



## Après-midi solidaire

Le 1<sup>er</sup> mai dernier, le Village de Cesson a bénéficié d'un événement organisé sur place par l'association **Les mains tendues**. Sous le thème des Olympiades, les enfants ont participé à une multitude d'activités. De la traditionnelle balle au prisonnier aux jeux de société en passant par la peinture, chacun y a trouvé son bonheur. Tout au long de l'après-midi, les équipes se sont affrontées dans une ambiance joyeuse et compétitive. Cette journée mémorable s'est clôturée par un goûter convivial, suivi de la remise des récompenses : jeux, places de cinéma, parties de bowling et bien d'autres surprises. Tout le matériel utilisé lors de cette journée est resté au profit des enfants du Village. ✖

Alexandre Fort, directeur

grâce à votre générosité



Retrouvez les courts-métrages sur [www.aefaitsoncinema.org](http://www.aefaitsoncinema.org)

## ACTION ENFANCE fait son cinéma



## Encore de beaux courts-métrages

Durant les vacances de février, l'ensemble des Villages d'Enfants et d'Adolescents recevait son équipe de tournage pour participer à la réalisation de courts-métrages. Devant et derrière les caméras, les enfants et adolescents ont pris plaisir à porter leur contribution à cette

œuvre cinématographique commune. Et c'est gonflés de fierté qu'ils sont allés encourager leur production de leurs cris joyeux dans la mythique salle parisienne lors de la remise des Prix d'ACTION ENFANCE fait son cinéma au Grand Rex le 10 juin dernier. ✖

Odalys  
VACANCES

## Séjours de Pâques

Durant les vacances de Pâques, 89 enfants et 46 éducatrices/teurs des Villages ACTION ENFANCE ont bénéficié de séjours de vacances offerts par Odalys. Saint-Hilaire-de-Riez, Agde, Calvisson, Les Deux Alpes... Ces lieux aussi variés que magiques ont enchanté les enfants et leurs accompagnateurs.



Rotary  
Paris Châtillon  
Val de Bièvre

## Journée de golf

Le 25 mai dernier, le Rotary Club de Châtillon Val-de-Bièvre a offert à sept enfants et leurs éducateurs du Village de Villabé une magnifique journée au Golf du Coudray-Montceaux. Initiation au practice, exercices de précision, le tout suivi d'un déjeuner très apprécié des enfants en présence de Dany Boyer, vice-présidente en charge de la Protection de l'enfance de l'Essonne.



## Des nouvelles de nos chantiers

**AMBOISE (37) / VILLABÉ (91)**



**De grands chantiers de rénovation thermique des maisons sont en cours dans deux Villages d'Enfants et d'Adolescents.**

— **Villabé** : Début mai, les maisons modulaires, dans lesquelles enfants et éducatrices/teurs ont résidé pendant la période de reconstruction du Village d'Enfants et d'Adolescents de La Boisserelle, ont été transférées au Village de Villabé pour héberger ses

résidents le temps des travaux de rénovation. Projet : agrandissement et rénovation thermique des maisons du Village pour accueillir six enfants au lieu de cinq, dans des chambres plus spacieuses. Durée des travaux estimée à 36 mois. — **Amboise** : chantier de rénovation thermique du Village débuté en mars dernier. Deux maisons sont rénovées, les autres suivront jusqu'en février 2025. ✪

**POCÉ-SUR-CISSE (37)**

— Achat d'une grande maison fin 2023 dans le centre-ville de Pocé-sur-Cisse. Elle héberge le service de placement à domicile (PEAD) rattaché au Village d'Enfants et d'Adolescents de Pocé. ✪



**TIGY (45)**

— Début du chantier pour l'implantation du deuxième Village ACTION ENFANCE dans le Loiret sur la commune de Tigy. Le futur écoVillage d'Enfants et d'Adolescents accueillera 48 enfants d'ici 2026. ✪

**TREFFIAGAT ET PLEYBEN (29)**

— En avril et mai dernier, obtention des permis de construire pour deux prochains écoVillages ACTION ENFANCE dans le Finistère. Les travaux débiteront au dernier trimestre 2024. ✪

## Alain David, nouveau président de la Fondation ACTION ENFANCE



Alain David a été administrateur puis trésorier d'ACTION ENFANCE depuis 2019. Le 1<sup>er</sup> juin 2024, il a succédé à Pierre Lecomte en qualité de président de la Fondation. Il nous explique les raisons de son engagement.

➤ **Qu'est-ce qui vous a conduit à vous engager aux côtés d'ACTION ENFANCE ?**

— **Alain David** : Le Projet de la Fondation et son mode d'accueil de type familial m'ont enthousiasmé. Lorsque j'ai pris ma retraite, j'ai souhaité m'engager en faveur des enfants et des adolescents en danger. Je considère qu'ACTION ENFANCE propose un modèle d'accueil particulièrement adapté aux fratries, qui ainsi grandissent ensemble, dans la même maison, accompagnées par une équipe éducative prenant soin de chacun. De cette manière, la Fondation contribue à aider chaque enfant et chaque adolescent placé chez elle à se construire un avenir.

➤ **Pourquoi avoir choisi de prendre la présidence de la Fondation ?**

— **A. D.** : Ce choix s'inscrit dans une logique de continuité vis-à-vis de l'action des présidents et des administrateurs qui m'ont précédé. Les deux derniers présidents sont restés chacun dix ans à la tête d'ACTION ENFANCE et ils ont permis d'ancrer l'action de la Fondation dans le long terme. Je souhaite poursuivre dans ce sens, car je me sens passionnément engagé dans la façon dont la mission de la Fondation est remplie actuellement. Je suis particulièrement reconnaissant envers mon prédécesseur, Pierre Lecomte, pour

l'action qu'il a menée et qui a fait croître ACTION ENFANCE de manière inédite.

Il a fait en sorte que nous puissions réaliser de nombreux projets de Villages d'Enfants et d'Adolescents à la demande des Conseils départementaux. C'est un vrai défi pour nous, dont la réussite permettra à un plus grand nombre d'enfants placés de bénéficier de la qualité de l'accueil en Village d'Enfants et d'Adolescents.

➤ **Quels chantiers vous semblent prioritaires dans les cinq ans à venir ?**

— **A. D.** : Les Conseils départementaux assurent l'essentiel de notre financement, mais nous avons besoin de la générosité de nos donateurs et partenaires privés pour fournir aux enfants placés des compléments indispensables à leur épanouissement. La forte croissance de notre activité (50 à 100 frères et sœurs supplémentaires accueillis chaque année) nécessite d'augmenter fortement cette générosité et, pour cela, de renforcer la grande famille de ceux qui nous soutiennent fidèlement. Un autre axe prioritaire porte sur les moyens à déployer pour rendre les enfants et les jeunes gens davantage acteurs de leur projet de vie. Enfin, un troisième chantier concerne la formation et la mise en valeur des équipes éducatives de la Fondation. Je suis impressionné par l'engagement humain et professionnel de nos salariés et en particulier des éducatrices/teurs familiaux auprès des enfants. Leur fidélité est essentielle à notre action. ✪

## Un nouveau siège pour la Fondation

**Le 15 avril dernier, le siège parisien d'ACTION ENFANCE a déménagé au 14 rue du Texel, à Paris 14<sup>e</sup>.** Depuis 1995, la Fondation siégeait au 28 rue de Lisbonne à Paris 8<sup>e</sup>.

À cette époque, les enfants accueillis dans les Villages et Foyers étaient au nombre de 400. Aujourd'hui, les 15 Villages ACTION ENFANCE accueillent 1 100 enfants et adolescents, ce qui a nécessité de recruter, au fil du temps, davantage de salariés dans un siège devenu trop étroit. De plus, une partie très importante du développement hors région parisienne s'est faite vers l'ouest de la France (Gironde, Vendée, Loire-Atlantique, Finistère, Indre-et-Loire). La proximité du nouveau siège avec la gare Montparnasse facilitera les relations avec ces Villages.

**ISABELLE LETRILLART,**  
vice-présidente en charge de  
l'Insertion et retour à l'emploi,  
Famille et Protection de  
l'enfance. Département de  
l'Aisne



« **ACTION ENFANCE fait un excellent travail sur l'accompagnement des placements longs.** »

➤ **Quelle est la nature de vos relations avec ACTION ENFANCE ?**

— Le Département entretient avec le Village de Soissons une relation de confiance depuis près de 25 ans. Outre la qualité de son accompagnement dans les placements longs, la Fondation a la particularité d'accueillir les fratries, ce qui est d'autant plus important pour le Département à l'heure où le nombre de familles d'accueil s'amenuise. Le Village d'Enfants et d'Adolescents de Soissons constitue une réponse efficace pour étoffer notre offre d'accueil. Le cadre y est très sympathique, chaque fratrie vivant dans de petites maisons avec jardin, au cœur d'un grand parc et en plein centre-ville. C'est un très beau site.

➤ **À quels enjeux le Département de l'Aisne doit-il faire face ? Et quelles sont vos priorités ?**

— L'Aisne est un département pauvre, où les taux de handicap, de chômage, de placement ainsi que le nombre de bénéficiaires du RSA et de victimes d'inceste sont plus forts que la moyenne nationale. Nous sommes confrontés à une pression très forte, liée à l'augmentation du nombre de demandes de placements mais aussi à l'aggravation des motifs. Nous devons faire face à des dépenses plus fortes avec des recettes moindres. C'est pourquoi nous comptons sur nos partenaires. Le vieillissement des assistants familiaux et les difficultés de recrutement nous incitent par ailleurs à élargir nos capacités d'accueil en collectivité. Nous avons, à ce titre, sollicité ACTION ENFANCE qui a très vite réagi en proposant d'ouvrir une nouvelle maison de six enfants depuis la fin de l'année 2023. Parmi nos priorités figurent la préservation de l'offre en milieu ouvert, avec des dispositifs innovants comme le placement à domicile, le souhait de différencier l'accompagnement des placements courts de celui des placements longs et le renouveau de notre offre aux jeunes majeurs, pour mieux répondre à leurs besoins fondamentaux après la fin du placement.

➤ **Pourquoi avoir sollicité ACTION ENFANCE pour déployer l'offre de parrainage dans le Département ?**

— Lorsque nous avons voulu instaurer le parrainage en octobre 2020, ACTION ENFANCE s'est tout de suite positionnée, car cela rencontrait ses propres réflexions. Nous finançons ce poste qui bénéficie à l'ensemble des structures du Département. Le parrainage proposé par des personnes extérieures aux structures d'accueil apporte aux enfants un soutien affectif et éducatif, l'opportunité d'établir des relations amicales avec une famille qui va les aider à s'épanouir et à grandir, de bénéficier plus tard d'un réseau qui leur ouvre des portes pour des stages. C'est leur donner une chance de plus de mieux s'insérer dans la société. ❀

L'Aisne



## Zoom sur le Village d'Enfants et d'Adolescents de Soissons



Ouverture  
17 septembre 1999



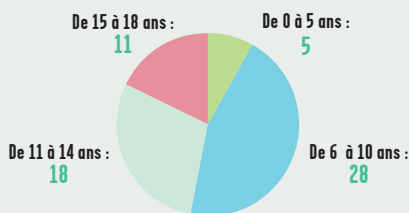
25 fratries



62 enfants accueillis au Village

Dont 34 garçons et 28 filles

### Âge des enfants et jeunes accueillis



### Reussites 2023

- L'ouverture d'une maison supplémentaire pour six nouveaux enfants.
- Un nouveau partenariat pour le soutien scolaire des collégiens et lycéens.
- L'obtention du bac pour une des jeunes.
- Le développement du dispositif de parrainage avec une inscription depuis plus de deux ans pour certains.

### Projets 2024/2025

- Mise en place de nouveaux partenariats autour de la médiation animale.
- Poursuite de la sensibilisation à la dimension environnementale.
- Évaluation externe.
- Renouvellement du projet d'établissement.



« Notre ambition est de permettre aux enfants confiés à l'Aide sociale à l'enfance de s'ancrer dans une relation avec un adulte ou une famille

qu'ils auront choisi, de tisser des liens forts et durables et d'en faire une ressource, un soutien supplémentaire à la sortie du placement. Depuis sa mise en place en mars 2022, le service a généré 23 relations de parrainage. » —

JAMELA BEN ALLA, RÉFÉRENTE PARRAINAGE ACTION ENFANCE POUR L'AISNE



## Une formation et un nouveau départ

Rester présents auprès des jeunes après leur placement à la Fondation, telle est la mission d'ACTION+. Ses référents sont très impliqués pour les aider à prendre leur envol. Pour Aldwin et Charef, le soutien bienveillant de Mourad Salah a été déterminant.



**LUDOVIC LECOMTE,**  
FORMATEUR AU CFA  
AGROMOUSQUETAIRES

**A**ldwin (22 ans) et Charef (24 ans), sont deux anciens du Foyer d'adolescent du Phare<sup>(1)</sup>, à Mennecy, où ils ont été accueillis par la Fondation après un premier placement. À leur sortie, en 2022 pour Aldwin et 2020 pour Charef, tous deux avaient en poche une formation professionnalisante, à savoir un bac professionnel sécurité pour Aldwin et un niveau bac professionnel mécanicien en matériels horticoles pour Charef. Mais après plusieurs mois, leur situation piétinait. C'est alors que Mourad Salah, référent ACTION+ de la Fondation de l'Essonne, est contacté par l'association Mouv'Up, dont le but est de favoriser l'insertion de jeunes en les orientant vers des filières qui recrutent. À la clé, une formation CAP opérateur en transformation des viandes et la perspective d'un emploi dans le réseau des Mousquetaires.

### DIRECTION LA BRETAGNE !

— « En attendant de trouver du travail, j'avais suivi une formation d'anglais. Mais professionnellement, j'étais plutôt au point mort. Quand Mourad m'a appelé pour me dire qu'il avait une proposition à me faire – une formation en alternance sur un an

avec une bonne rémunération et donc la possibilité de trouver un logement – je n'ai pas hésité !, raconte Aldwin. Le CFA<sup>(2)</sup> offrait la garantie d'un employeur, ce qui est plutôt rare. Le fait que ce soit en Bretagne, donc loin de la région parisienne où je vivais, n'était pas un frein pour moi. L'essentiel, c'est d'avoir un métier et d'en vivre. » Au CFA Agromousquetaires, basé à Vitré, les deux jeunes hommes se sentent bien accueillis et s'intègrent plutôt facilement, même si le changement de région les désoriente un peu. « L'avantage, par rapport aux autres jeunes du programme Mouv'Up venus également de région parisienne est qu'ils étaient suivis par ACTION+. Mourad venait régulièrement les voir et prenait le relais s'ils rencontraient des difficultés », témoigne Clara Vitaoli, chargée de développement au CFA. Parmi les propositions d'apprentissage qui leur sont faites dans des entreprises de transformation de viande proches du groupement des Mousquetaires, Charef choisit la société SVA/Jean Rozé, à Vitré, et Aldwin opte pour Gatine Viandes, à La Guerche-de-Bretagne. Épaulés par Clara Vitaoli et Mourad Salah, ils trouvent un logement à proximité de leurs employeurs.

### UN AN DE FORMATION ET UN CDI

— « Le premier mois, c'était un peu compliqué de ne connaître personne, de ne pas voir nos amis, se souvient Charef. Mais je savais pourquoi j'étais là. J'étais venu pour avoir un diplôme et un travail. C'était vraiment une chance pour moi, surtout que j'avais toujours eu envie de faire un métier

« Aldwin et Charef faisaient partie d'une promotion de huit jeunes venus de région parisienne, après un pré-recrutement par Mouv'Up. Ils étaient les plus âgés, et sans aucun doute les plus mûrs. Il leur a fallu un peu de temps pour s'acclimater, trouver leurs repères dans cette nouvelle vie. Dès que la confiance s'est installée, tout est allé pour le mieux. Ils étaient très motivés, ce qui est d'autant plus important qu'ils préparaient ce CAP en une année, contre deux normalement. Il y avait beaucoup de contenus techniques à absorber dans une matière où ils étaient complètement novices. À l'issue de leur contrat d'apprentissage, les deux entreprises, qui étaient très satisfaites d'eux, leur ont proposé directement de signer un contrat à durée indéterminée. Mon rôle de formateur/éducateur est terminé pour eux, mais nous restons en contact. Sincèrement, on aimerait avoir des jeunes comme eux tout le temps ! » ✖

dans la boucherie, mais que je n'en avais pas eu l'opportunité jusque-là. » Grâce à leur niveau scolaire, les deux jeunes gens ont passé leur CAP en un an. Depuis février 2023, ils sont en CDI dans les entreprises où ils ont fait leur apprentissage. ✖

(1) Rattaché depuis au Village d'Enfants et d'Adolescents de Ballancourt-Le Phare  
(2) Centre de formation des apprentis



**Le dispositif ACTION+ est financé à 100 % grâce à la générosité des donateurs de la Fondation ACTION ENFANCE**

## ENVIE DE TRANSMETTRE



**Kristel Cohen a rejoint la Fondation ACTION ENFANCE en janvier 2024 en tant que responsable des legs, assurances-vie et donations. Elle nous relate son parcours.**

« Issue du notariat où j'ai œuvré pendant 28 ans dans le domaine du droit de la famille, je suis entrée dans le champ associatif, en tant que responsable du développement des ressources et plus particulièrement des legs, assurances-vie et donations.

J'ai d'abord rejoint une association venant en aide aux personnes souffrant de cécité, puis un organisme de recherche dans la lutte contre le cancer.

C'est avec beaucoup de joie et d'émotion que j'ai intégré, en janvier dernier, la Fondation ACTION ENFANCE en remplacement de Véronique Imbault, partie à la retraite après une longue carrière à la Fondation.

J'ai à cœur d'aider au mieux les enfants malmenés par la vie et de participer à leur accompagnement pour qu'ils se reconstruisent et connaissent le bonheur et l'insouciance dont ils ont tant besoin pour s'épanouir et devenir des adultes bien intégrés dans la société.

Ensemble et grâce à votre générosité, je suis certaine que nous allons réunir les conditions d'un accompagnement au plus près des besoins de chacun et permettre ainsi à de nombreux jeunes adultes de bien démarrer dans la vie. »

### KRISTEL COHEN

RESPONSABLE DES LEGS,  
ASSURANCES-VIE ET  
DONATIONS



## un conseil sur les legs, donations et assurances-vie ?

### N'HÉSITEZ PAS À ME CONTACTER

- Par courrier : ACTION ENFANCE – service libéralités, 4 rue du Texel, 75014 Paris
- Par téléphone : 01 53 89 12 44
- Par e-mail : [kristel.cohen@actionenfance.org](mailto:kristel.cohen@actionenfance.org)

Demandez notre brochure *Donations, legs, assurances-vie* et notre lettre d'information *Merci*.



MARIE BLONDEL  
RESPONSABLE DES  
RELATIONS AVEC LES  
BIENFAITEURS



### Chères amies, chers amis,

« Accueillir, protéger, éduquer », ces trois mots vous sont certainement familiers.

Je tiens à vous remercier pour votre appui car c'est grâce à vous et à tous les bienfaiteurs d'ACTION ENFANCE que nous pouvons leur donner vie et offrir aux frères et sœurs en danger la chance d'un avenir meilleur.

C'est votre générosité qui nous permet de pérenniser les piliers de notre modèle d'accueil si spécifique : accueillir des fratries ensemble dans un environnement stable, les protéger dans une maison à taille humaine au plus proche d'une vie de famille, éduquer chaque enfant et lui donner les repères qui lui permettront de devenir un adulte accompli, prêt à s'ouvrir au monde qui s'offre à lui.

Et si ce sont bien nos équipes qui mènent ce travail au quotidien, c'est votre soutien qui nous donne les moyens de l'essaimer dans les territoires qui en expriment le besoin, de le faire évoluer pour répondre à de nouveaux enjeux sociétaux, de poursuivre notre accompagnement au-delà de la majorité des enfants de nos Villages.

Avec vous, nous œuvrons depuis plus de 65 ans pour que le placement puisse se révéler une chance pour chaque enfant. ☺

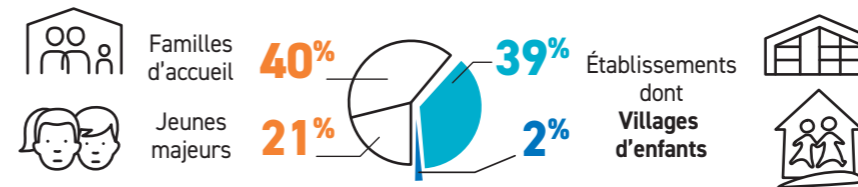
☺ Retrouvez votre espace donateur sur [www.actionenfance.org/espace-donateur](http://www.actionenfance.org/espace-donateur)

# Qu'est-ce qui définit un village d'enfants ?

Le village d'enfants est un concept qui n'a pas de définition en Protection de l'enfance. Souhaitant combler cette lacune, ACTION ENFANCE contribue à la rédaction d'un document de synthèse dans lequel seront énoncés les éléments fondamentaux de cette modalité d'accueil.

## CHIFFRES CLÉS

Les villages d'enfants représentent 2 % de l'accueil des enfants et adolescents au sein d'un établissement de Protection de l'enfance



Source : DRESS octobre 2023 - chiffres 2017

## LES 4 ÉLÉMENTS FONDAMENTAUX D'UN VILLAGE D'ENFANTS

### 1 Accueil de type familial

- Partage du quotidien en petit effectif
- Nombre limité d'éducatrices/teurs familiaux qui se relaient 24 h/24 et 7 j/7 sur une plage de temps de plusieurs jours et nuits
- Chaque maison est autonome dans la confection des repas, les achats, l'habillement des enfants, la gestion des loisirs...

> **Bénéfice :** garantir une stabilité, favoriser une relation éducative permanente et privilégiée, fournir aux enfants des repères affectifs et structurants

### 2 La fratrie comme un socle

- Frères et sœurs nécessitant une suppléance parentale à moyen et long terme partagent le quotidien et se forgent des souvenirs communs
- Accompagnement des relations fraternelles par les équipes éducatives qui permet de sécuriser les liens d'attachement
- Travail avec les parents mené dans le souci de répondre aux besoins de l'enfant

> **Bénéfice :** permettre à chaque enfant de grandir avec le soutien, la protection et l'identité de sa fratrie

### 3 Le soutien d'une équipe pluridisciplinaire

- Statut particulier pour les éducatrices/teurs familiaux (régime dérogatoire aux 35 heures)
- Professionnels formés aux fondamentaux de la Protection de l'enfance, aux droits de l'enfant et à la spécificité de l'accompagnement des fratries

> **Bénéfice :** chaque village dispose d'une grande autonomie (projet de village) tout en étant rattaché à l'institution

### 4 Une architecture spécifique

- Les villages se composent de quatre maisons minimum, chacune accueillant un petit effectif de quatre à six enfants. L'architecture des écoVillages ACTION ENFANCE est pensée pour s'intégrer au mieux dans leur environnement
- Cadre de vie convivial qui permet aux enfants de vivre et grandir en fratrie dans des maisons chaleureuses qu'ils aménagent et décorent

> **Bénéfice :** favoriser le sentiment d'une « vie ordinaire », dans une maison proposée comme un véritable chez soi pour les enfants



## UN CONCEPT DE + DE 80 ANS

Les premiers villages d'enfants sont apparus en Europe, puis en France, à l'issue de la Seconde Guerre mondiale.

## 2 FONDATIONS ET 1 ASSOCIATION POUR UNE DÉFINITION COMMUNE

La Fondation ACTION ENFANCE, SOS Villages d'Enfants et la Fondation Ardouvin, se concertent pour élaborer la définition d'un village d'enfants. Ces trois acteurs gèrent une quarantaine de villages d'enfants aujourd'hui en France.

## DES VILLAGES OUVERTS SUR LE MONDE ...

Les enfants et adolescents accueillis dans les Villages ACTION ENFANCE ont de multiples opportunités de découvrir le monde qui les entoure et de se découvrir des talents. Ils partent en vacances, profitent de loisirs culturels et d'activités sportives, participent à « ACTION ENFANCE fait son cinéma » et au Prix Littéraire ou encore bénéficient du programme de parrainage.



## ... EN PHASE AVEC LES TERRITOIRES

La consommation de proximité et la scolarisation de 20 à 60 enfants ainsi que la participation aux activités locales sportives ou culturelles revêtent toute leur importance pour les communes.

## POURQUOI UNE TELLE RÉFLEXION ?

La loi de février 2022 rappelant que frères et sœurs doivent vivre dans un même lieu d'accueil en cas de placement par l'Aide sociale à l'enfance a eu un effet extrêmement prescripteur sur les Départements.

> Entre début 2022 et mi-2023, les Conseils départementaux ont émis plus d'une quinzaine d'appels à projets visant l'ouverture de villages d'enfants sur leur territoire.

# La Fondation, comme un fil rouge invisible

Fidèle donateur depuis des années, Monsieur D. a institué la Fondation ACTION ENFANCE légataire universelle de tous ses biens à charge pour elle de délivrer des legs à des personnes physiques et associations. Il nous dit les raisons de ce choix.



« ACTION ENFANCE parvient à accompagner au mieux les enfants et adolescents sur leur propre chemin de vie. » –

L'élégance discrète et le verbe précis, Monsieur D. revient avec plaisir sur les débuts de ses relations avec ACTION ENFANCE lorsqu'elle se nommait Mouvement pour les Villages d'Enfants (MVE). « J'étais étudiant à HEC en 1957 et des camarades de promotion aidaient une jeune femme, Suzanne Masson, à encadrer des enfants délaissés qu'elle accueillait dans sa maison de Montgeron et en vacances à Loctudy. » Monsieur D. se souvient avoir rencontré la fondatrice d'ACTION ENFANCE et certains enfants à l'occasion d'une fête de l'École. « Mais je n'ai pas connu son cofondateur, Bernard Descamps, qui était étudiant à HEC dix ans plus tôt. »

À l'approche de la cinquantaine, Monsieur D. a souhaité s'impliquer dans le domaine social. « J'ai commencé à soutenir des associations, dont votre Fondation. Je privilégiais les structures à taille humaine faisant appel à des professionnels. »

Une fois retraité, Monsieur D. a continué à soutenir ACTION ENFANCE comme un fil rouge invisible qui le reliait à ses années étudiantes. Il a visité deux Villages d'Enfants et d'Adolescents et a pu se rendre compte de l'action menée sur place.

**C'est ce même fil rouge qui l'a conduit à choisir la Fondation comme légataire universelle parmi les œuvres qu'il soutenait. « J'estime que l'enfance est une cause prioritaire. Sans leurs parents à leurs côtés, les enfants grandissent amputés d'un élément fondamental. Votre action parvient à les accompagner au mieux sur leur propre chemin de vie. »**

Pour plus de renseignements sur les legs, assurances-vie et donations, contactez Kristel Cohen, ligne directe 01 53 89 12 44 / [kristel.cohen@actionenfance.org](mailto:kristel.cohen@actionenfance.org) - [www.actionenfance.org](http://www.actionenfance.org)